



中航威海船厂



总第 382 期
2017 年 12 月 30 日

中航威海船厂有限公司主办
www.wh-shipyard.com

AVIC Weihai Shipyard

威海市准印证第 006 号
内部资料 免费交流

中航船舶召开 Stena-RoPax 高端客滚船项目专题研讨会

本报讯 12 月 16 日至 18 日,中航船舶在公司召开 3100 米车道高端客滚船项目专题研讨会,对项目的前期设计、生产准备、PMT 管理模式等工作进行总结,对下一步生产、技术、安全、工艺、管理等工作作了充分交流研讨及具体部署。中航船舶总经理、威海船厂董事长廖红兵主持会议,中航船舶董事长孙燕到会并讲话。廖红兵表示,当前客滚船建造面临多方面的严峻挑战,各级人员要以高度的责任感重视项目建设,以建造高端客滚船为中心任务,以问题和风险为导向,坚定信心,进一步克服消极畏难

的情绪,聚焦破解困难的方法,充分培养应对重大挑战、抵御重大风险、克服重大阻力、解决重大矛盾的能力,坚持 PMT 管理模式并加强考核管理,营造“开放、创新、共享、学习”的理念环境,积极参与到项目的各个环节中去。孙燕在讲话中指出,高端客滚船项目即将迎来合拢的关键时刻,相关人员要进一步转变思维模式和行为模式,各级干部、主管要站位更高、向前一步、勇于担当,充分发挥先锋模范作用,营造和谐高效的“3C”(交流、协同、合作)文化氛围,加强沟通协作,逐步提

升效率,确保各项节点的顺利完成。孙燕同与会人员分享了学习十九大精神的体会,将 Stena-RoPax 项目称为中航船舶的“伟大事业”,要求各级干部、员工做好“伟大斗争”的准备,向深入项目、踏实肯干、兢兢业业的一线同志学习,强调严防“纪律松懈不作为”、“推诿扯皮不想为”、“怕担责任不敢为”的现象,加强考核、奖惩机制,针对“任务目标执行不认真、不及时、不到位”、“懈怠推诿扯皮不作为、不想为、不敢为”的相关责任人坚决进行当场问责并严肃追究责任,营造“能

者上、庸者下”的市场化用人机制,进一步提升项目的决策、执行、建造效率。他还引用网络热词“how to move forward”鼓励项目人员不忘初心,砥砺奋进。来自欧洲和国内的高端客滚船建造管理专家 Markku、Christer Schoug、范崇书、钱育浩等分享了高端客滚船的建造经验,提出了下一步建造、管理、工艺等方面的意见与建议。中航船舶、德他马林、德他马林中国、项目管理委员会、公司中层干部以上管理人员、Stena-RoPax 项目组成员共百余人参加会议。(纪哲)

中航国际副总裁刁伟程会见威海市代市长张海波

本报讯 12 月 14 日,中航国际副总裁、党组成员刁伟程一行到中航威海船厂调研。期间,刁伟程会见了威海市委副书记、代市长张海波,副市长张伟,共同就关心和支持中航威海船厂发展进行了深入交流和会谈。

刁伟程表示,中航国际自经营威海船厂以来,在基础建设、人才和项目引进、提质增效等方面逐年稳步提升,尤其是在承接了全球最大客滚船东瑞典 STE-NA 公司高端客滚船后,中航威海迎来了转型发展最关键的爬坡上坎阶段,希望威海市政府在中航威海转型升级的关键时期给予关心和大力

支持。张海波表示,威海市政府近几年始终坚持实施“产业强市、工业带动、突破发展服务业”的战略,将一如既往地支持中航威海船厂的改革发展,也希望与中航国际开展更为广泛的交流和合作。同日,刁伟程一行还会见了威海经开区管委主任吕晓东、威海市财政局局长、市国资办主任李峰、市国有资本运营有限公司董事长杨文勇等。中航国际战略规划部副部长张明月、国际业务办公室主任陈晓红、中航威海董事长廖红兵陪同调研。(中威)



简明新闻

★12 月 15 日,公司为全球最大的客滚船船东之一瑞典 STENA AB 公司建造的 930 客 3100 米车道客滚船 2 号船开工建造。(本报记者)

★12 月 3 日,公司为德国船东建造的 2500TEU 集装箱首制船在完成磁罗经、雷达盲区,

主机转速、遥控,船体性能等既定试验项目后,结束试航返回公司,并计划明年年初交付。

(本报记者) ★12 月 26 日,中航船舶组织《职业生涯规划与发展》主题培训。公司近 110 名员工通过视频接受培训。(刘林)

全力全速推进 Stena-RoPax 项目建设

□宫本旭

日前,中航船舶在公司召开 Stena-RoPax 高端客滚船项目专题研讨会,对推进项目建设作出再动员、再部署。承接 Stena-RoPax 项目是公司在船舶市场持续低迷、船企竞争惨烈的形势下,针对自身产品结构、盈利模式现状,立足打造核心竞争能力,摆脱盈利困境,促进长远发展所作

的重大战略抉择,是我们一个时期的“新方位”,是我们发展的“伟大工程”、“伟大事业”,更是公司转型升级最为关键一役,成败与否,生死攸关。眼下,Stena-RoPax 项目分段即将进坞搭载,各道生产工序的衔接和项目统筹管理进入蹄疾步急阶段,但从运行情况看,我们在技术设计、生产准备、

PMT 管理模式等方面遭遇重大阻力,亟需统一认识,廓清思路。由此,按照中航船舶的部署要求,我们要增强以建造 Stena-RoPax 项目为中心任务意识,进一步转变思维、行为模式,坚持问题和风险为导向,克服畏难情绪,聚焦破解困难,强化责任考核和奖惩机制,坚决清除“不作为、不想为、不敢为”现象,

努力营造和谐高效的交流、协同、合作文化氛围,提升项目决策、执行、建造效率,确保各节点顺利完成。在此基础上,各级管理干部尤其要强化公司进入建造高端客滚船、转型升级发展这个“新方位”的责任担当,找准自身在“新方位”坐标系的位置,强化项目指挥系统权威,明确职责细化分工,杜绝九龙治

水,避免各自为战,协同做实做细项目管理,确保各个环节工作有机衔接,集全公司之力,打好这场攻坚战、持久战。习近平总书记在党的十九大报告指出:“行百里者半九十。中华民族伟大复兴,绝不是轻轻松松、敲锣打鼓就能实现的。全党必须准备付出更为艰巨、更为艰苦的努力。”同样,

全力、全速推进 Stena-RoPax 项目建设,按期履约完成交付,夺取我们这个“伟大工程”、“伟大事业”的阶段性胜利,不可能轻而易举,一蹴而就,它需要公司上下坚持不懈,久久为功,长期为之付出艰辛的汗水和努力。一起承受风和雨,落花开终有期。我们等待胜利的那一天。